

Rapport d'activité 2025



Edito

Au fil du temps, Ener'gence est devenu un acteur de territoire majeur, LA référence dans la transition énergétique, les rénovations thermiques, les énergies renouvelables.

Les chiffres de l'année 2025 le montrent mieux qu'un long discours : l'agence a accompagné 71 communes, tous les EPCI du Pays de Brest, 200 entreprises, a conseillé 3600 particuliers, suivi avec eux 140 dossiers de travaux. Nous sommes mobilisés pour réduire la précarité énergétique et sensibiliser des milliers d'enfants et d'adultes aux enjeux climatiques.

Pour un élu local, c'est une immense fierté d'être le Président d'une structure qui résiste aux vents contraires, reste attachée à ses valeurs, se développe sereinement en entraînant tous les acteurs du territoire, par son sérieux, sa rigueur et son efficacité.

Grâce à nos partenaires publics et privés, Ener'gence agit concrètement pour l'intérêt général et pour l'avenir du Pays de Brest. Un important travail de réorganisation interne a porté ses fruits : en 2025, à nouveau, nous avons fait ce que nous avons dit, avec un taux de réalisation d'actions exceptionnel.

La dernière étape, c'est de dire ce qu'on a fait : plus communiquer, mieux expliquer, convaincre encore plus largement.

En dépit des évolutions politiques et climatiques dans le monde, nous restons, à Ener'gence, convaincus que notre vision d'une société solidaire, qui coopère, et vise la sobriété, la décarbonation, l'autonomie énergétique, l'adaptation au changement climatique, est la clef de la prospérité de demain.

Je suis heureux de pouvoir compter sur vous. Vous pouvez compter sur Ener'gence.

Glen Dissaux
Président d'Ener'gence



Chiffres clés

40

salariés et
salariées

71

communes
accompagnées
par le « Conseil en
Énergie Partagé »

200

entreprises
rencontrées sur le
développement des
énergies renouvelables

3600

conseils sur
les économies d'énergie

140

dossiers Tinergie
accompagnés

800

personnes informées
sur les enjeux de
précarité énergétique

250

Visites eau-énergie
au domicile des
ménages en difficulté

130

actions de
sensibilisation
grand public

340

ateliers scolaires

4

Défis zéro carbone

Patrimoine

des Collectivités & entreprises

71 communes

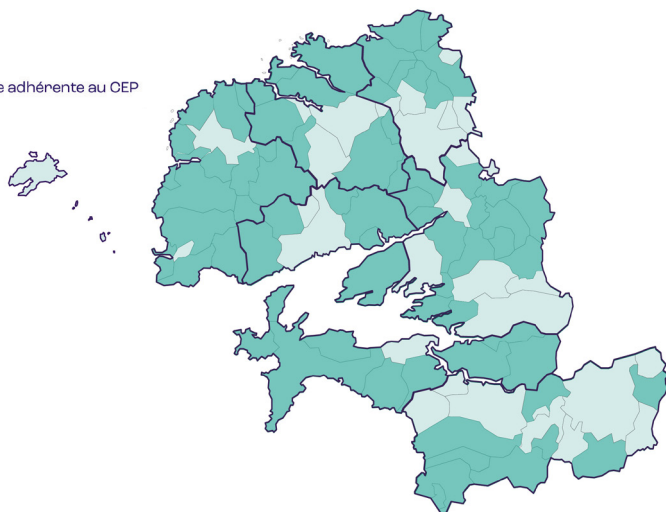
et 250 actions menées

En 2025, le nombre de communes bénéficiant du conseil en énergie partagé (CEP) est resté stable, avec 71 communes adhérentes, pour lesquelles Ener'gence réalise chaque année un bilan des consommations énergétiques du patrimoine et des préconisations d'économies d'énergie. En parallèle, plus de 250 actions ont été réalisées pour le compte des communes. Parmi les plus fréquentes, on retrouve près de 50 accompagnements de projets de construc-

tion ou de rénovation, près de 40 campagnes de mesures de températures hivernales et enfin une quarantaine de dossiers CEE accompagnés.

Fin 2025, les conseillers ont commencé à actualiser le catalogue d'actions des communes afin qu'il réponde aux nouveaux besoins, aux évolutions réglementaires et techniques (autoconsommation collective photovoltaïque, qualité de l'air intérieur, confort d'été...).

□ EPCI
■ Commune adhérente au CEP



L'accompagnement des entreprises du territoire

Depuis 2024, Ener'gence accompagne gratuitement les acteurs économiques du Pays de Brest sur le développement des énergies renouvelables dans le cadre du programme Leader animé par le Pôle métropolitain du Pays de Brest. Plusieurs opérations de porte à porte menées cette année, dans des zones d'activités de différents territoires ont permis de rencontrer près de 200 entreprises.

Un atelier dédié aux obligations de solarisation a été animé mi-décembre en partenariat avec Brest métropole auprès de 20 entreprises du territoire. Le sujet de l'autoconsommation collective a notamment été présenté à travers le retour d'expérience du Crédit Mutuel Arkéa et La Poste



Immobilier.

Un accompagnement sur la réduction des consommations d'énergie est également proposé et sera renforcé en 2026.



Les projets citoyens d'énergies renouvelables

Depuis 2023, Ener'gence est relais local du réseau **Taranis**, qui accompagne l'émergence de projets citoyens d'énergies renouvelables et les coopérations territoriales. Le Pays des Abers a adhéré à Taranis afin de soutenir le développement de projets citoyens d'énergies renouvelables sur son territoire.

Après une première réunion publique organisée le 5 décembre à Saint-Pabu, un programme d'actions sera déployé en 2026 afin de sensibiliser les habitants et favoriser l'émergence de collectifs citoyens. Un prochain atelier est prévu le 28 janvier 2026 à Plouvien.

Habitat



3 640
conseils sur les
économies d'énergie



140
accompagnements
Tinergie



18
dossiers MAR,
Mon Accompagnateur
Rénov'

Des chiffres en recul au vu du contexte national

L'adoption tardive du projet de loi de finances 2025 en début d'année nous a laissés, ainsi que les ménages, dans l'incertitude pendant près de six semaines. Après une accalmie de quatre mois, propice à l'accompagnement de projets de rénovation globaux et performants, l'annonce de la suspension des aides début juin a brutalement freiné la dynamique et la confiance des particuliers à engager des projets de rénovation.

Bien que « Ma Prime Rénov' » ait réouvert fin septembre, son accès restreint a limité drastiquement le nombre de dossiers déposés. La fin d'année et – à nouveau – les incertitudes concernant la loi de finances 2026 n'ont pas permis d'apaiser les craintes des ménages. Gageons que 2026 permettra de réinsuffler de la confiance envers les ménages porteurs de projets de rénovation !

Des visites Tinergie sur l'ensemble du Pays de Brest

Le 25 octobre dernier, les conseillers et conseillers Tinergie d'Ener'gence organisaient, en collaboration avec les sept EPCI porteurs de Tinergie des visites de maisons rénovées sur l'ensemble du territoire.

113 personnes ont ainsi pu découvrir les bienfaits de la rénovation énergétique des logements et échanger avec les conseillers et propriétaires des maisons rénovées.



« Accession jeunes ménages » une nouvelle mission confiée par la Communauté de Communes de Lesneven Côte des Légendes

Dans le cadre du dispositif « **Accession jeunes ménages** » de la CLCL, Ener'gence réalise dorénavant des visites techniques des logements en cours d'acquisition.

Le but est de s'assurer, grâce à une double expertise financière (apportée par l'ADIL) et technique (Ener'gence), que le projet d'acquisition permette bien de financer les travaux nécessaires à la salubrité, la décence et la sécurité du logement.

Précarité

Un phénomène qui s'aggrave

En 2025, la précarité énergétique a franchi un seuil critique en France et le phénomène s'est intensifié sous l'effet de la hausse des prix de l'électricité (+ 18 % en 2024) et du gaz (+ 13.4 %). C'est dans ce cadre qu'Ener'gence, en partenariat avec Brest métropole, le Conseil Départemental et les communautés de communes du Pays de Brest, a informé environ

800 personnes sur le sujet et a réalisé 250 visites eau énergie au domicile des ménages en difficulté.

Mais aujourd'hui, l'objectif n'est plus seulement de réduire le montant des factures d'énergie mais aussi de limiter l'impact direct d'un logement mal chauffé et humide sur la santé des habitantes et habitants.



Quand le logement rend malade

Le logement, socle de l'identité et de la sécurité émotionnelle, est un déterminant majeur de santé qui influence le bien-être physique, mental et social.

Aussi, depuis 2024, le Contrat Local de Santé (CLS) en collaboration avec le Pôle métropolitain du Pays de Brest, l'ARS et Ener'gence, inscrit la précarité énergétique dans son **plan d'actions « Santé-Environnement »**. En 2025, un document a d'ailleurs été édité à destination

des professionnels de santé et des intervenants à domicile. Il permet d'aborder le sujet sous l'angle de la santé publique plutôt que sous l'angle social ou financier.

Ener'gence a également sensibilisé une soixantaine d'intervenants à domicile de l'ADMR du Pays des Abers et a animé un module spécifique sur le sujet à l'École des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP) de Rennes.

La précarité énergétique d'été, une nouvelle problématique

La précarité énergétique ne s'arrête plus au printemps.

Deux tiers des personnes ayant souffert du froid en hiver ont également souffert d'un excès de chaleur en été et ce phénomène n'est pas près de s'arrêter car tous les modèles climatiques s'accordent sur un réchauffement du climat breton et une intensification des fortes chaleurs. Pour y faire face, Ener'gence intègre de plus en plus la thématique de l'adaptation des habitations aux fortes chaleurs.



Climat & transition

Une mobilisation renforcée

En 2025, Ener'gence a intensifié ses actions de sensibilisation aux enjeux climatiques sur le territoire du Pays de Brest. Dans le cadre du Plan Climat des communautés de communes du Pays de Brest et de Brest métropole, **plus de 130 initiatives** ont été déployées à destination du grand public.

Parmi les temps forts figurent le Village Climat Déclic, la tournée du Camion Climat Déclic, la Fête de la Science, ainsi que 4

conférences et une soixantaine d'ateliers... En parallèle, **340 animations** ont été organisées auprès des jeunes publics.

À travers cette programmation dense, l'objectif reste inchangé : informer, sensibiliser et mobiliser largement autour des enjeux climatiques.



L'année des Défis Zéro Carbone

Avec 4 éditions organisées en 2025 sur deux saisons différentes, ce sont près de 300 personnes qui ont relevé plus de 1 000 défis climatiques : réaliser son bilan carbone, tester des solutions de mobilité douce, cuisiner un festin végétarien, organiser une donnerie... Autant de défis qui ont permis de fédérer les habitantes et habitants d'un même territoire autour des enjeux climatiques, de renforcer la cohésion entre collègues pour ceux inscrits dans le cadre de leur entreprise et de partager des bonnes pratiques en matière de climat.



La sensibilisation des enfants

Ener'gence a poursuivi son action à travers le programme « **Ecopousse** » dans 108 classes de Brest métropole, des communautés de communes du Pays des Abers et de Lesneven Côtes des Légendes.

En 2025, l'association a également étoffé son action à destination des centres de loisirs permettant de sensibiliser près de 750 enfants entre 6 et 14 ans.

Une nouvelle animation

« Le Pays de Brest dans une France à +4°C »

Présentée à la Fête de la Science et au Village Climat Déclic, cette animation prend la forme d'une carte géante qui révèle, via des énigmes, les aléas climatiques qui impacteront (ou impactent déjà) le Pays de Brest face au changement climatique.

Le public découvre ensuite des solutions locales ou éprouvées dans d'autres régions, les relie aux aléas et en mesure l'intérêt.

Vie de l'association

Les effectifs de l'association sont de 40 salariés et salariées (37,5 ETP annuels) qui œuvrent au quotidien pour accélérer la transition énergétique du Pays de Brest. La moyenne d'âge de l'équipe est de 38 ans avec une ancienneté moyenne qui se stabilise autour de 5,5 ans.

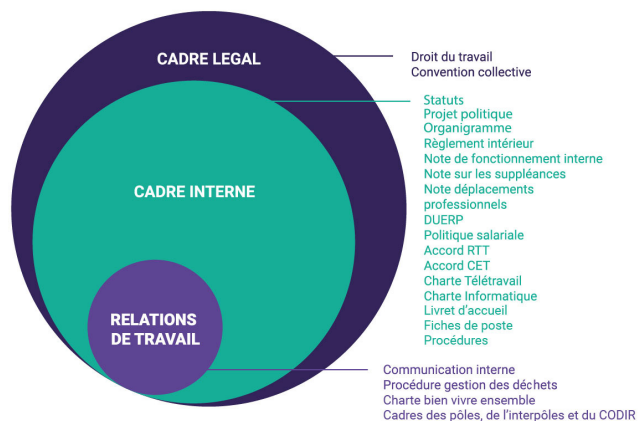
Le turnover, après deux années relativement faibles (autour de

10 %), est remonté à 16 %, un niveau qui demeure toutefois dans la moyenne nationale, généralement comprise entre 15 et 16 %. Quant à la parité, si elle n'est plus aussi parfaite que les années précédentes, elle s'en rapproche tout de même avec 53 % de femmes et 47 % d'hommes.

Structurer son management coopératif

Pour faciliter la mise en place d'un management coopératif au sein d'Ener'gence, il a été nécessaire de retravailler les différents cadres dans lequel s'inscrit ce type de management et de formaliser en concer-

tation avec les équipes le cadre de fonctionnement de chaque pôle. Ce travail a également donné lieu à la création d'une charte du « Bien vivre ensemble ».



La formation, une priorité pour Ener'gence

Afin de développer les compétences de ses équipes, mais aussi pour maintenir le niveau des connaissances à jour face aux évolutions techniques et réglementaires, Ener'gence porte une attention particulière à son plan de formation.

Le pôle administratif est également attentif aux différents dispositifs de financement mobilisables.

Ainsi, en 2025 le coût total des frais d'inscription à des formations représentait 41 000 € pour lesquels 21 500 € de financements ont pu être obtenus. Cette gestion du plan de formation a permis aux équipes d'Ener'gence de bénéficier au total de 1 418 heures de formation, soit une moyenne de 38 heures par ETP.

La Cellule Innovation

La révision de l'organisation interne opérée en 2024 a permis d'identifier un besoin de structurer le développement et l'innovation au sein de l'agence. Une cellule innovation a ainsi été créée en interne en 2025, dont les missions consistent à assurer la prospective, l'identification et l'expérimentation de nouveaux sujets et activités pour Ener'gence, en lien avec les instances et les équipes opérationnelles.

Une équipe de trois personnes, sous pilotage de la direction générale a initié les travaux de la cellule innovation sur l'activité **formation auprès des acteurs du territoire**. Celle-ci est en

cours d'expérimentation sur plusieurs formations identifiées. Une réflexion a également pu émerger quant aux **usages de l'intelligence artificielle** au sein de l'agence.





En 2025, Ener'gence rassemble une équipe de quarante salariées et salariés qui œuvrent au quotidien au service de la transition énergétique du Pays de Brest.

Communication

Diagnostics de vulnérabilité des territoires

Dans le cadre du programme régional « Adaptation au changement climatique », Ener'gence a réalisé 4 brochures de synthèse des diagnostics de vulnérabilité, à destination des élu.e.s et agent.e.s des communautés de communes du Pays de Brest. Elles ont pour objectif de présenter les principaux aléas climatiques auxquels sont exposés les territoires, les projections climatiques envisagées et les enjeux majeurs identifiés.



Audit réseaux sociaux

En 2025, Ener'gence a fait réaliser un audit de ses réseaux sociaux, visant à renforcer sa visibilité et à élargir sa communauté en ligne. Les codes et les usages de chaque plateforme évoluant constamment, il en ressort qu'Ener'gence a besoin d'adapter ses publications pour optimiser sa présence. Pour gagner en notoriété, Ener'gence aurait également

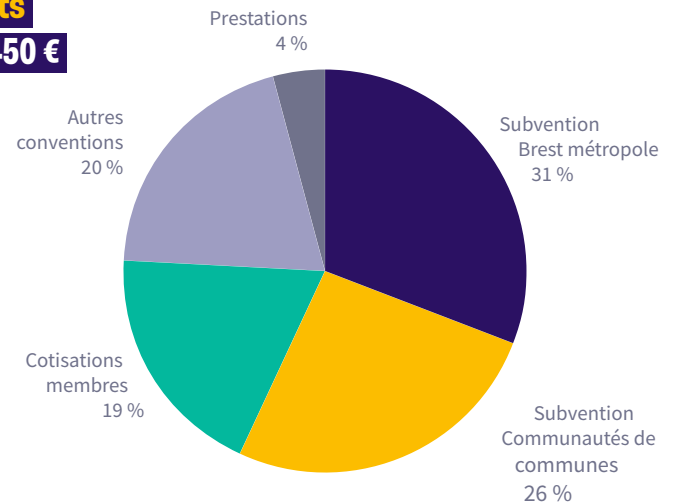
besoin de développer ses contenus à travers des formats vidéo, d'améliorer sa présence sur LinkedIn et de mettre en place un budget publicitaire dédié.

Toutes ces propositions alimenteront la réflexion stratégique en matière de communication pour l'année 2026.

Bilan financier

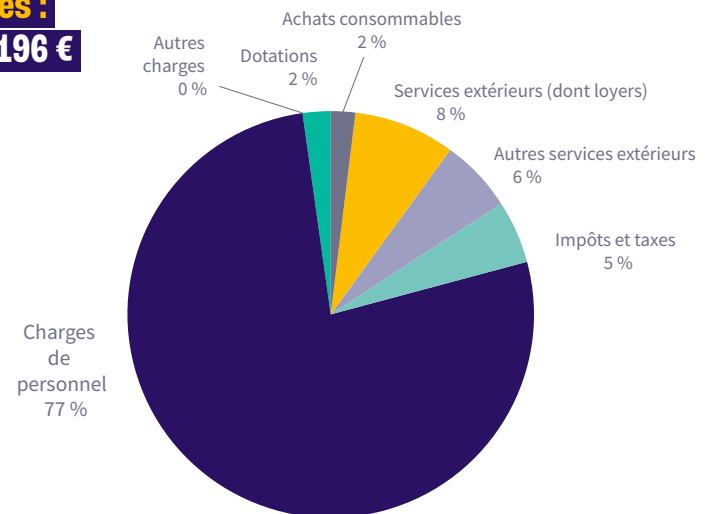
Produits

2 240 450 €



Charges :

2 165 196 €



Résultat 2025 : 75 254 €

Adhérents

Collège 1 : Les membres fondateurs et partenaires associés

Brest Métropole, SOTRAVAL, BIBUS Brest, ENGIE, EDF, BMH, Avel Pen Ar Bed, ADEME, ENEDIS, Grdf, ECB, Pôle Métropolitain du Pays de Brest, Conseil de développement

Collège 2 : Communes

Argol, Brélès, Brest, Camaret-sur-Mer, Cast, Coat-Méal, Crozon, Daoulas, Dirinon, Gouesnou, Gouézec, Guilers, Guipavas, Guissény, Kerlouan, Kernilis, Kernouës, Kersaint-Plabennec, La Forest Landerneau, La Martyre, La Roche Maurice, Lampaul-Plouarzel, Lampaul-Ploudalmézeau, Landéda, Landunvez, Lanildut, Lannilis, Lanrivoaré, Lanvéoc, Le Cloître-Pleyben, Le Conquet, Le Drennec, Le Faou, Le Relecq-Kerhuon, Le Tréhou, Lesneven, L'Hôpital-Camfrout, Locmaria-Plouzané, Logonna-Daoulas, Milizac-Guipronvel, Pencran, Plabennec, Ploéven, Plomodiern, Plonévez-Porzay, Plouarzel, Ploudalmézeau, Ploudiry, Plouédern, Plougastel-Daoulas, Plougonvelin, Plouguerneau, Plouguin, Plouider, Ploumoguier, Plounéour-Brignogan-Plages, Plouzané, Pont de Buis-les-Quimerc'h, Porspoder, Roscanvel, Rosnoën, Saint-Coulitz, Saint-Divy, Saint-Frégant, Saint-Pabu, Saint-Renan, Saint-Ségal, Saint-Thonan, Saint-Urbain, Telgruc-sur-Mer, Tréflévenez, Tréouergat.

Collège 2 bis : Etablissements Publics de Coopération Intercommunale

Communautés de communes de la Presqu'île de Crozon Aulne Maritime, du Pays d'Iroise, de Lesneven Côte des Légendes, de Pleyben Châteaulin Porzay, du Pays des Abers, Communauté d'agglomération du Pays de Landerneau Daoulas, Syndicat Intercommunal du Plateau de Ploudiry

Collège 3 : Établissements d'enseignement

UBO - IMT Atlantique – IREO MFR – IUT de Brest

Collège 4 : Les associations

Approche Eco-habitat – ADIL 29 – Vivre la Ville – Fibois – BAPAV – UFC Que Choisir – Le Lieu-Dit

Collège 5 : Les membres d'honneur

Collège 6 : Entreprises et autres acteurs publics et privés

BEEEP – Global Energie Services – BMA – BMA SPL – EHPAD de Camaret

Energence
Agence Energie - Climat
du Pays de Brest

3 rue Kéravel – BP 21014
29210 Brest Cedex 1

www.energence.bzh

Imprimé sur du papier 100% recyclé